

1. Introducción

Las energías renovables han sido, son y deberán ser un motor de crecimiento económico y de empleo en Galicia y por extensión en España. En esta exposición, queremos destacar el importante papel que las PYMES tienen en este sector.

Los procesos productivos de las energías renovables abarcan una amplia variedad de etapas en las cuales intervienen un gran número de empresas con diferentes actividades. Normalmente la actividad de producción de la energía que se comercializa corresponde a pocas empresas y su mayor parte está concentrada en los grandes operadores del mercado. Estas grandes empresas del sector, se centran en su negocio principal y contratan a terceros productos y servicios.

Según un estudio del IDAE (Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía), en el 94% de los casos de las empresas dedicadas a energías renovables en el ámbito español, las plantillas no superan los 50 trabajadores. Las pequeñas y medianas empresas cumplen un rol fundamental, pues con su aporte, ya sea produciendo y ofertando bienes y servicios, demandando y comprando productos, constituyen un eslabón determinante dentro de cada una de las etapas de la cadena de valor de la industria de las energías renovables.

2. Cadena de valor

Las empresas que prestan sus servicios al sector de las energías renovables, extienden su actividad desde la fabricación de componentes hasta la mayor parte de las etapas de la cadena de valor del proceso productivo de la energía.

A modo de ejemplo, las PYMES participamos en fases como:

Promoción del proyecto

Selección de emplazamientos, auditorías, estudios de viabilidad, estudios de impacto ambiental, evaluación de ofertas y contratación, desarrollo de proyectos.

Construcción e instalación

Obra civil; movimiento de tierras; replanteos; servicios técnicos de topografía y montaje; cimentaciones; montajes de la estructura; transporte, acondicionamiento y colocación de equipos, interconexiones, puesta en marcha, etc.

Fabricación de equipos

EL ROL DE LAS PYMES EN EL SECTOR DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES

JOSÉ RAMÓN FRANCO CAAVEIRO – PRESIDENTE CLUERGAL
(CLÚSTER ENERXÍAS RENOVABLES DE GALICIA)

Desde la industria del metal para la fabricación de componentes, pasando por la industria eléctrica, la naval o incluso la química para el suministro de baterías de instalaciones solares.

Operación y mantenimiento

Las pymes suele ser las responsables de operación y mantenimiento de parques eólicos o solares. El mantenimiento predictivo, el preventivo y los pequeños correctivos, por ser realizados con mayor frecuencia, requieren de gran disponibilidad por lo que se suelen realizar por empresas próximas a las instalaciones.

Sector doméstico

Cuando se trata de instalaciones a nivel doméstico, tanto la construcción como la instalación corren a cargo de pymes: instalación de módulos fotovoltaicos sobre tejados, instalación de energía solar térmica, instalación de pequeñas calderas de biomasa o geotermia o instalación de pequeños aerogeneradores para la generación distribuida.

Servicios

En esta etapa se encuentran muchas tareas que temporalmente se realizan en paralelo al resto de las fases, como: ingeniería, consultoría técnica, logística y transporte así como otras muchas actividades de apoyo.

3. Ventajas de las pymes en el desarrollo de la industria renovable

En Galicia muchas de las empresas existentes nos hemos adaptado hace ya más de 20 años a un sector que demandaba productos y servicios de alto valor añadido. Además se crearon otras muchas empresas al abrigo de la pujanza existente, especialmente en el sector eólico.

Con esta adaptación al sector, pudimos responder con cierto éxito a los retos planteados, como:

1. La necesidad de **innovación continua**. En este caso la **flexibilidad** de las pymes facilitó una adaptación constante de sus productos y servicios a las necesidades del cliente.
2. La **proximidad** al cliente, requerida para prestar servicios en las propias instalaciones productivas.
3. El **conocimiento** de la situación de su entorno al trabajar en ámbitos geográficos más pequeños. Por ejemplo, en Galicia, existe un gran tejido empresarial con experiencia en la industria maderera, en la eólica y en el naval lo que permitiría el desarrollo de

EL ROL DE LAS PYMES EN EL SECTOR DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES

JOSÉ RAMÓN FRANCO CAAVEIRO – PRESIDENTE CLUERGAL
(CLÚSTER ENERXÍAS RENOVABLES DE GALICIA)

energías renovables con gran potencial como el de la biomasa y el de la eólica offshore.

4. La disposición de **recursos humanos cualificados**, lo que permitió una importante generación de **empleo de calidad** y la dedicación de un esfuerzo continuo a la formación del personal y su capacitación.
5. Mayor **productividad**. Al haber un mayor compromiso en los trabajadores y, además, recibir un trato personal por parte del empresario, los trabajadores suelen estar más motivados y por tanto más productivos.

Asimismo hemos contribuido notablemente al **desarrollo** local y regional y hemos amortiguado la caída de empleo en estos años de crisis económica y especialmente en el sector de las energías renovables. Somos conscientes de la importancia de mantener las capacidades y recursos aún a pesar de la ralentización en la ejecución de los parques eólicos concedidos en el último concurso de la administración autonómica gallega.

4. Oportunidades para las pymes del sector en Galicia

Las empresas que ofrecen bienes y servicios al sector renovable en Galicia gozan de una serie de ventajas y de oportunidades de negocio inexistentes en otras regiones.

A pesar de ser la séptima comunidad en extensión es la cuarta en cuanto a potencia renovable instalada. Y su potencial en energías como la eólica offshore o la biomasa aún está por descubrir.

Galicia cuenta con casi todo para convertirse en una potencia en la producción de bienes y servicios para la energía eólica offshore. Además de su larga experiencia ganada a través de la eólica en tierra (siendo pionera a nivel mundial), Galicia tiene un sector naval especializado en la construcción de alto valor tecnológico y una nutrida industria auxiliar. Además, cuenta con muy buenas infraestructuras portuarias para exportar los productos (cerró 2013 con un valor de sus exportaciones de 18.000 millones de euros, el 33% del PIB gallego, un 11,2% más que en 2012). Necesitamos sin duda para explotar este potencial, saltar las barreras comerciales que la separan de un negocio que movilizará 150.000 millones de euros hasta finales de esta década.

Otro ejemplo de oportunidad de negocio para las pymes del sector renovable es el enorme potencial de la biomasa forestal disponible en Galicia.

5. Los clústers

Debido a la creciente globalización de mercados, las pymes se encuentran ante una situación cada vez más difícil. La exportación es cada vez más ineludible para crecer e incluso para sobrevivir. Por ello, y con el fin de defenderse mejor en un mercado globalizado, las empresas han comenzado a poner en práctica nuevas fórmulas de colaboración, entre las que adquiere un papel cada vez más relevante la formación de clústers.

La creación y desarrollo de clústers industriales se está extendiendo como un instrumento eficaz para canalizar las iniciativas empresariales de cooperación hacia la innovación y la internacionalización.

Los principales beneficios que debemos fijarnos como objetivo mediante la pertenencia a nuestros clústers, son entre otros:

1. La cooperación y existencia de un agrupamiento, que facilite la acción colectiva del conjunto para lograr metas comunes (internacionalización, capacitación, centros de seguimiento y desarrollo tecnológico, etc.)
2. Provocar que el mercado se amplíe a través de la acción conjunta, más allá de lo que lo haría en el caso de que cada una estuviese operando aisladamente.
3. Una mayor especialización y división del trabajo y, por ende, una mayor productividad.
4. La fuerte interacción entre productores, proveedores y usuarios que facilite un mayor aprendizaje productivo, tecnológico y de comercialización.

Las instituciones, especialmente la Unión Europea, se han percatado de la necesidad de reindustrializar Europa y para ello es vital mantener un tejido de PYMES con capacidades complementarias y que preste servicios innovadores en los diferentes sectores económicos.

Los clústers son vistos como un instrumento de política industrial y de desarrollo regional por estar conformados por las PYMES y desde la Xunta de Galicia y la propia Unión Europea se fomenta y apoya sus actividades.

Este fomento no es útil si no viene acompañado de las medidas de apoyo necesarias para el desarrollo de nuestro sector industrial y tampoco es útil si no viene acompañado de un nuevo espíritu de cooperación entre las PYMES, por lo que sin duda debemos todos juntos trabajar en estos objetivos.